

la Méthode Ouverte de Coordination (MOC)

Michel GAILLARD
Direction de la Technologie
Responsable Mission Affaires Européennes

UNE (longue) MARCHE VERS LA COORDINATION

l'Europe et la recherche: les traités

- Article 165

- 1. La Communauté et les États membres **coordonnent leur action** en matière de recherche et de développement technologique, afin d'assurer la cohérence réciproque des **politiques nationales** et de la **politique communautaire**.
- 2. La Commission peut prendre, en étroite collaboration avec les États membres, toute initiative utile pour promouvoir la coordination visée au paragraphe 1.

- Le PCRDT est un des moyens
- Complémentarité et coordination des politiques nationales et de l'union ---> Méthode Ouverte de Coordination: **la MOC**

Qu'est ce que la Méthode Ouverte de Coordination (MOC) ?

- Une forme “douce” de **gouvernance** Européenne
 - intermédiaire entre la simple **coopération** au niveau des EM et l'**intégration** législative au niveau de l'Union
- Un cadre de **coordination** flexible volontaire qui aide les EM à développer progressivement leurs propres **politiques nationales** afin :
 - de faire face à **des difficultés communes**
 - d'atteindre collectivement **des objectifs fixés** pour l'ensemble de l'Union
- Ne s'applique que dans les domaines où **la responsabilité principale reste celle des EM**

Comment ça marche ?

- **cycles iteratifs,**
 - *au niveau de l'Union:* fixation collective d'**objectifs** et de **calendriers**
 - *au niveau de chacun des EM:* traduction en **plans d'action nationaux** avec leurs propres cibles
 - *au niveau des EM collectivement:* **suivi** multilateral et auto évaluation collective
- permettant au cycle de se fermer et de **se répéter** avec une intensité croissante
- appuyé sur des outils opérationnels: **indicateurs, benchmarking**, pour promouvoir les apprentissages mutuels et l'auto-amélioration

Principales caractéristiques

- (a) la participation est **volontaire**: “*informal peer pressure*”
- (b) respecte la subsidiarité et **les diversités nationales**: *pas d'harmonisation des politiques*
- (c) un **service**, adaptable et pragmatique, pour une approche plus stratégique de la construction des **politiques** : *the “C” in OMC applies only to the national policy-making process - not to national policies themselves*

Pourquoi faut-il appliquer la MOC à la recherche?

(1)

- Parce que la stratégie de Lisbonne sera un échec si nous ne corrigeons pas les **difficultés structurelles** de l'EER: son manque de ressources chronique, ses conditions cadres défavorables et sa fragmentation;
- Pour réussir, un large portefeuille d'initiatives politiques est nécessaire:
 - à mettre en œuvre de façon **cohérente dans le long terme**;
 - sous la responsabilité principale **des EM**.

Pourquoi faut-il appliquer la MOC à la recherche? (2)

- Dans le cadre du processus de Lisbonne, les EM ont commencé à fixer des objectifs stratégiques communs : **3% de Barcelone ...**
- Mais il faut **soutenir les EM** dans la démarche de traduction des objectifs communs en actions (*par exemple:étalonnage, tableaux de bord...*)

Pourquoi faut-il appliquer la MOC à la recherche? (3)

- Les **préconditions** sont remplies :
 - large **consensus sur les problèmes clés**;
 - volonté commune d'accord sur des **objectifs stratégiques communs (?)**
 - la responsabilité des EM est clairement mise en cause;
 - les mécanismes existants pour soutenir la mise au point des politiques nationales sont **insuffisants**.

Proposition pour l'application de la MOC en recherche

- **Conseil Compétitivité (3 mars),**
- **Conseil européen de printemps (20/21 mars):**
 - acceptent que la MOC soit appliquée à la conception des politiques de recherche
 - demandent au Conseil et à la Commission, en concertation avec les EM, de la mettre en œuvre.

2003, une année d'observation

- Barcelone 3% : plan d'action fin avril
- Ressources humaines: fin juin : les carrières et l'ouverture des recrutements (groupe de pilotage sur la mobilité)
- science et société: les clusters du CREST
- infrastructures : ESFRI

OUVERTURE DES PROGRAMMES NATIONAUX: une année d'observation

- **Impact des « expériences » CREST:**
 - **Sciences marines,**
 - **Génomique végétale,**
 - **Chimie,**
 - ***Astrophysique ?***
 - ***Complexité ?***
- **ERANET...**
- **169 ?**
- **ERC ?**

Conclusions

- Jusqu'ici: la planification (lourde) au service de la coordination : le PCRD ... la coordination des recherches « stratégiques »: PI, REX;
n **le plus 2003** :
- la coordination des programmes de recherche: ERANET
- la coordination de la conception des politiques de recherche: la MOC et les plates formes sectorielles
- **Vers « une » politique de recherche européenne ?**