

**Journée d'information NMP
13 janvier 2005
Amphithéâtre Poincaré
Ministère de la Recherche**

14h00 – 15h15

**Comment renforcer la place des partenariats
recherche académique - entreprises ?**



INTERVENANTS

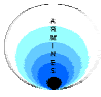
- Danièle Hulin (MRT)
- Patrick Navard (ARMINES-CNRS-ENSMP)
- Michael Matlosz (ENSIC)
- Dominique Thomas (ST)
- Pierre Juliet (CEA)

- Modérateur : Sébastien Leroy (ARMINES)

ARMINES

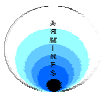
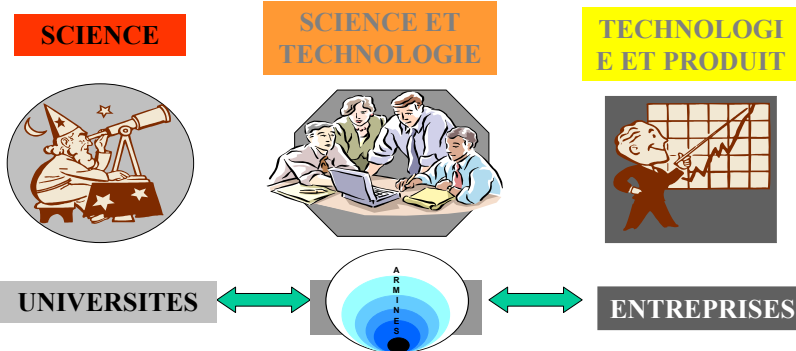
Structure de Recherche Contractuelle
associée à des Ecoles d'ingénieurs

- Association 1901 créée en 1967 (CA : public / privée)
- Partenaire du réseau des Ecoles des Mines
- Recherche contractuelle, transfert des compétences
- 500 salariés en propre
- 15 établissements – 50 laboratoires communs
- activité annuelle (2003) 35,9 M€
- Domaines: sciences de l'ingénieur et sciences sociales
- Membre de ASRC et EARTO
- Une filiale de valorisation TRANSVALOR SA (CA 2003 2,8M€ 20 personnes)



ARMINES

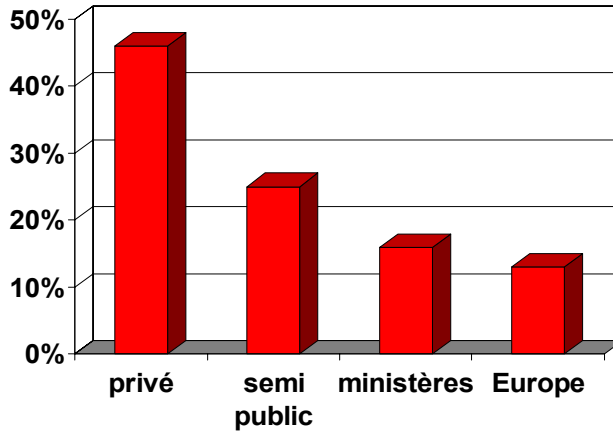
Transformer la connaissance en développement



La valorisation de la recherche

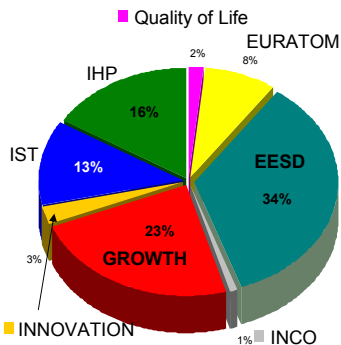
ARMINES

Activité 2003 par type de partenaire



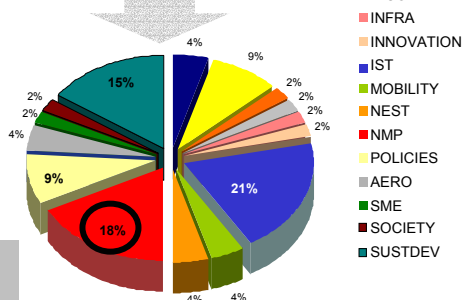
PRESENTATION ARMINES

Implications Européennes



PCRDT5
30% de taux de réussite
112 contrats, 18 coordinations

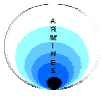
PCRDT6
32.7% de taux de réussite
46 contrats, 7 coordinations
+ 2 managers



STREP	13	SSA	3
IP	11	RTN	2
CA	8	CRAFT	1
NoE	7	I3	1

PARTENARIAT ENSEIGNEMENTS SUPERIEURS – ENTREPRISE

Contexte selon les retours d'expérience ARMINES



- **Entreprises**

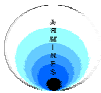
- plan d'étude stratégique plus court = de 4 ans à 2 ans en moyenne (6 mois de « pré-étude » + 18 mois de « projet »)
- Il n'y a plus de frontières dans la collaboration avec les laboratoires. Recherche de la meilleure réponse stratégique. Pas un problème de prix.

- **Laboratoires**

- Évolution du financement de la recherche (ex financement CE) avec nécessité de financer la recherche (fondamentale + appliquée) par des apports publics – privés. Qui finance quoi ?
- nécessité d'intégrer des projets de recherche (visibilité, confrontation avec les acteurs privés, en amont de l'évolution technologique)

PARTENARIAT ENSEIGNEMENTS SUPERIEURS – ENTREPRISE

Les contacts selon les retours d'expérience ARMINES



- **Les congrès** : pour être à la pointe des évolutions du domaines et présenter ses résultats. Contacts

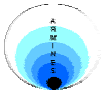
Centres de R&D = doivent se renouveler selon l'évolution de la Recherche et la demande industrielle. Plus vers un « état d'esprit » que vers une approche disciplinaire. Attention au danger du « TOUT » renouvellement car risque de disparition de certains savoir-faires

- **Les relations sur « site »**
- **Les relations « historiques »**

PARTENARIAT ENSEIGNEMENTS SUPERIEURS – ENTREPRISE

Les solutions selon les retours d'expérience ARMINES

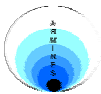
- Les thèses : mais parfois trop long pour un industriel / préférence pour le « post-doc »
- Les contrats de recherche (relation bilatérale ou multipartenariale avec le PCRDT 6)
- MAIS difficultés « administratives » liées à la composition des laboratoires (Centre commun). Qui signe avec qui ? Problème de l' « IPR ».



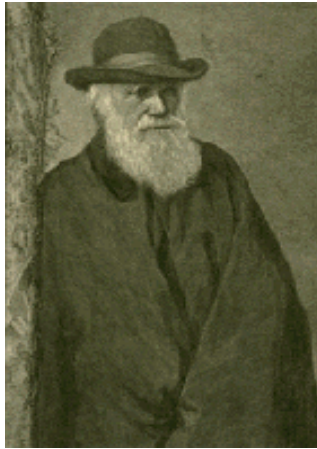
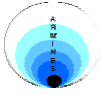
PARTENARIAT ENSEIGNEMENTS SUPERIEURS – ENTREPRISE

Quelques remarques

- Trouver le bon dosage et le re-transcrire dans l'annexe technique (boucle de rétro-activités, comités de relation public – privé, esprit collaboratif,...)
- Laboratoires = fournir une recherche répondant à l'appel et réussir une formation de qualité avec un but de transfert de technologie (humain + technique) vers les acteurs industriels
- Entreprises = fournir un cadre de partage et d'application « terrain » optimal pour l'appel
- Solution du « Management partagé » pour soulager la gestion administrative et financière d'un projet et avoir deux types d'interlocuteurs pour les partenaires comprenant le cadre de chaque acteurs (public – privé) + solution aux tensions.
- Evoquer l'après projet



CONCLUSION



Les espèces qui
survivent ne sont ni
les plus fortes ni les
plus intelligentes,
mais celles qui sont
les plus réactives
au changement

Charles DARWIN