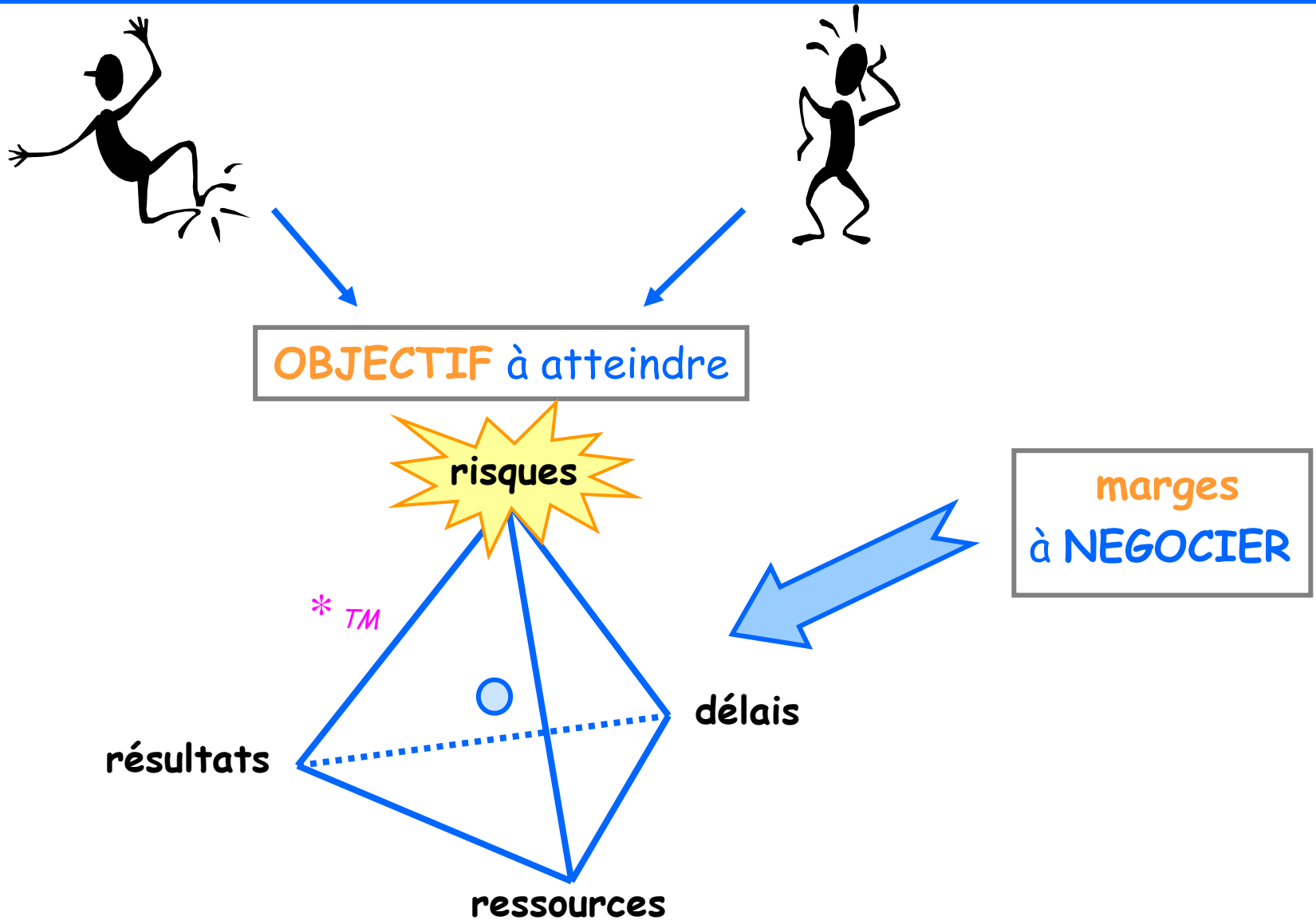

La communication interne, facteur de réussite d'un projet ... européen

Danièle IMBAULT, CEA Saclay

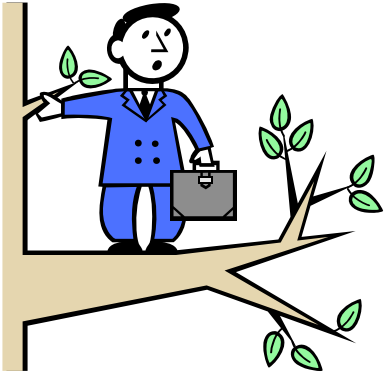
Projet : pilotage et négociation



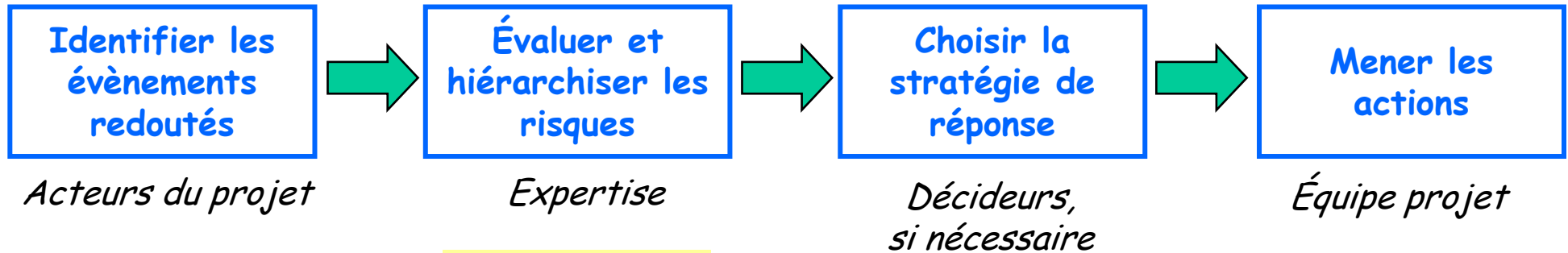
* Berlingot - marque déposée par le CEA

conduire un projet = piloter la COHERENCE

Mobiliser par la gestion des risques

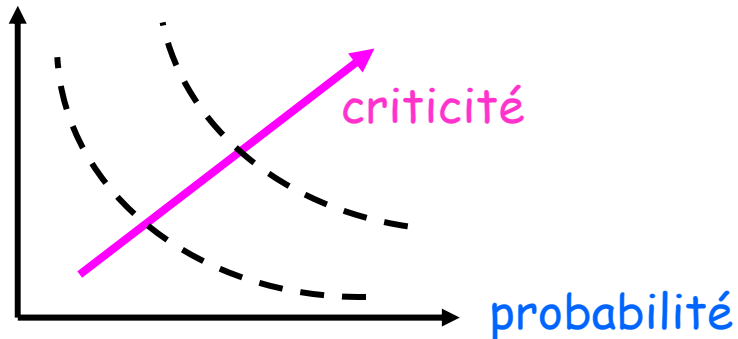


L'imprévu n'est pas forcément imprévisible mais il est souvent le fait d'une réflexion initiale insuffisante...



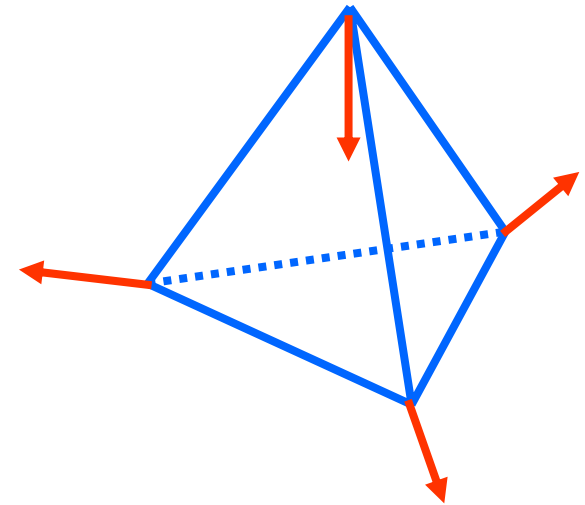
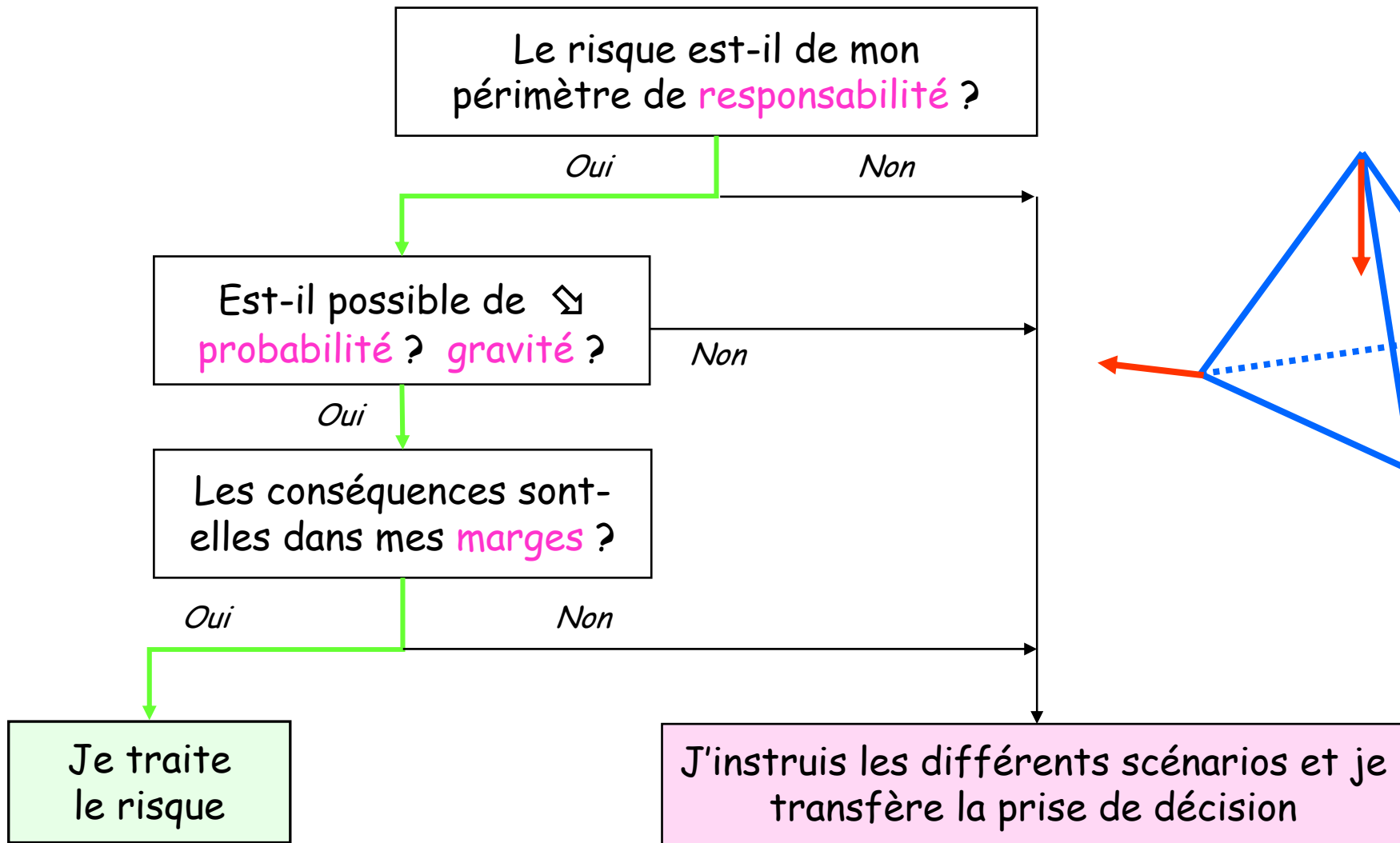
gravité

$$C = P \times G$$



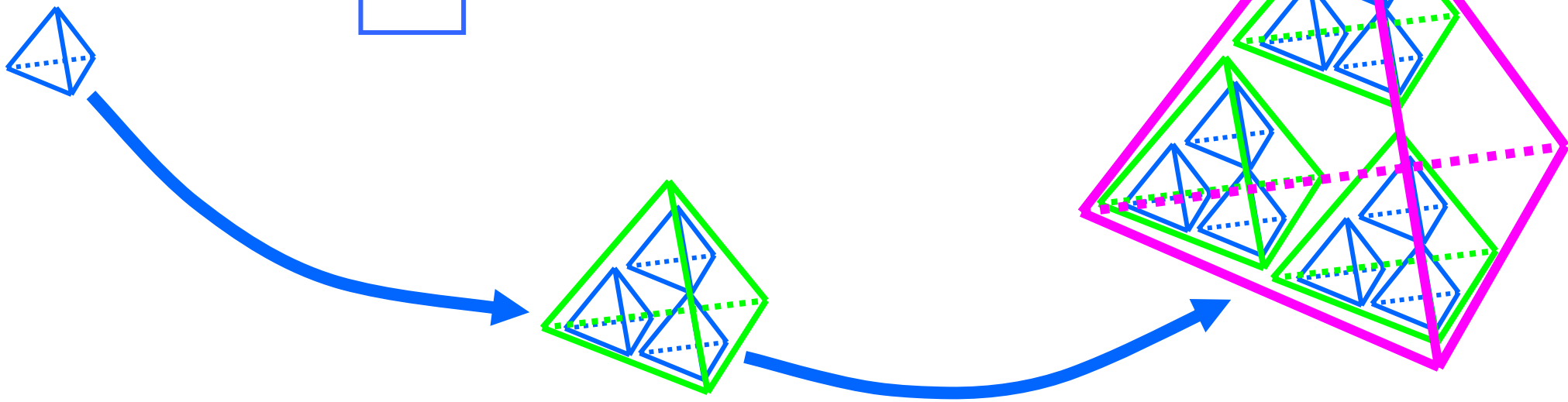
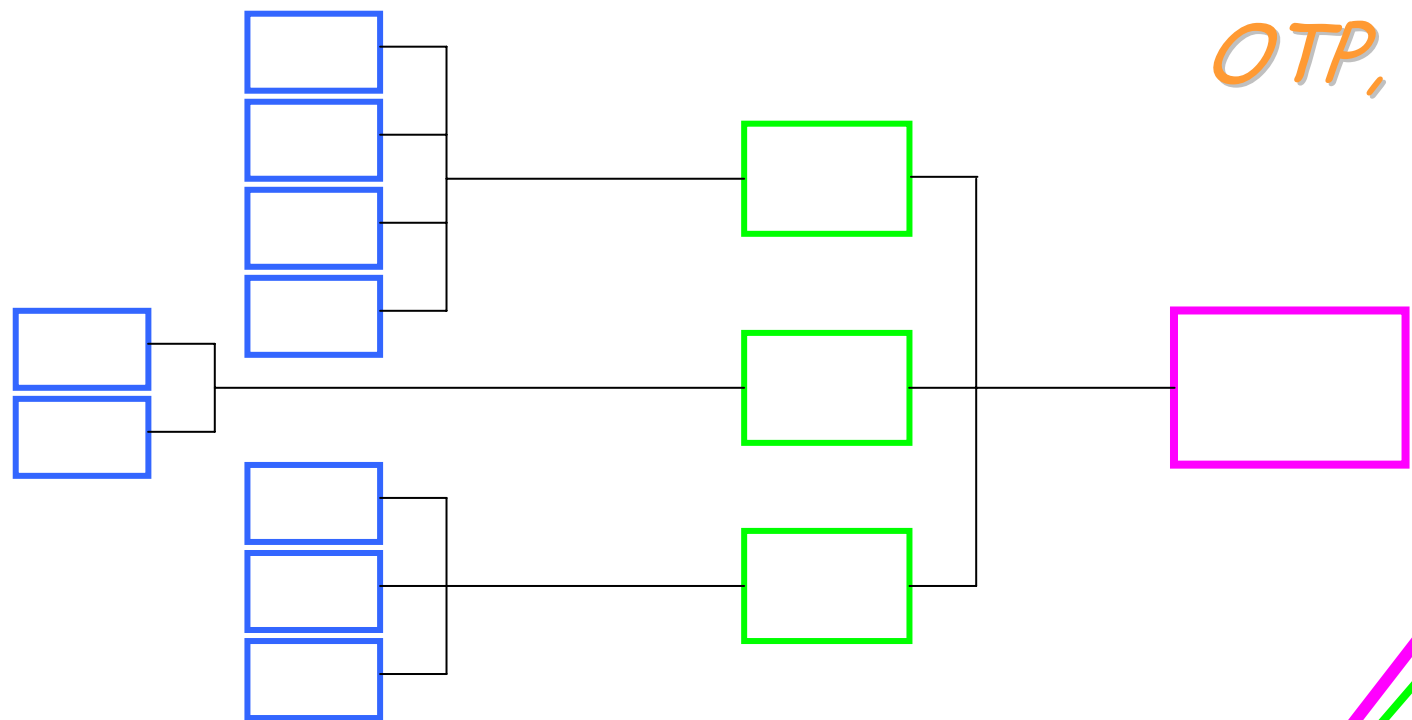
*Le gagnant sait ce qu'il fera s'il perd...
Le perdant ne pense souvent qu'à ce qu'il fera s'il gagne...*

La stratégie de traitement des risques

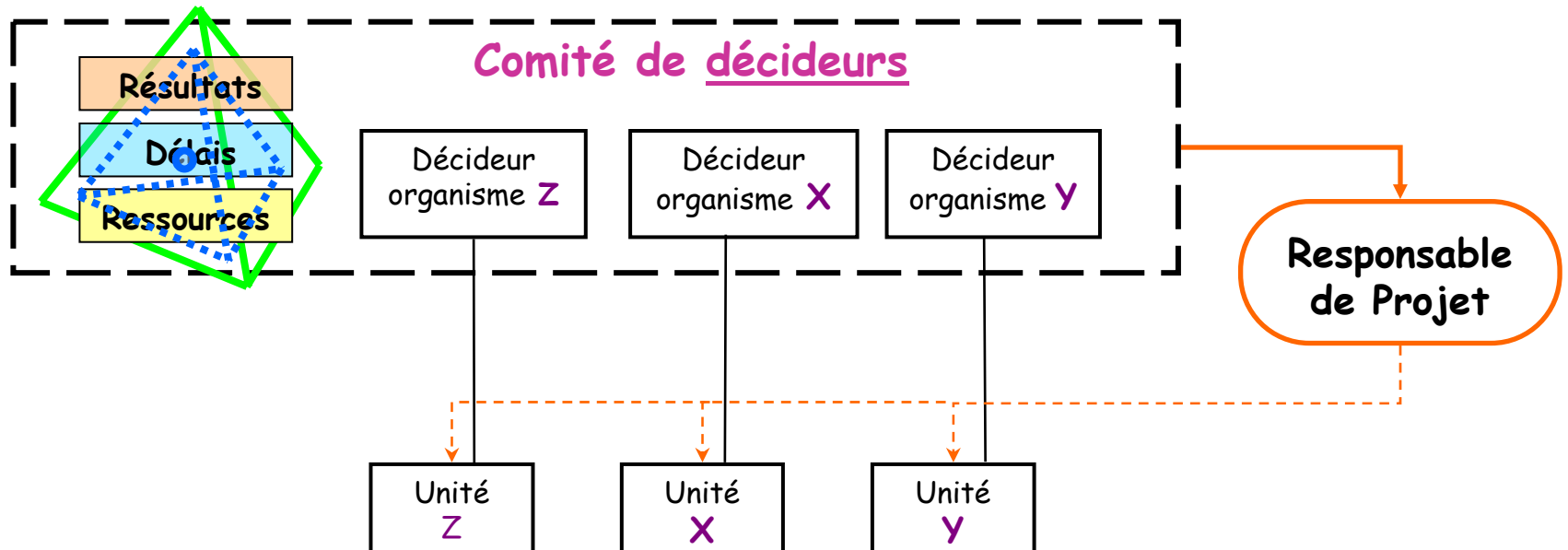
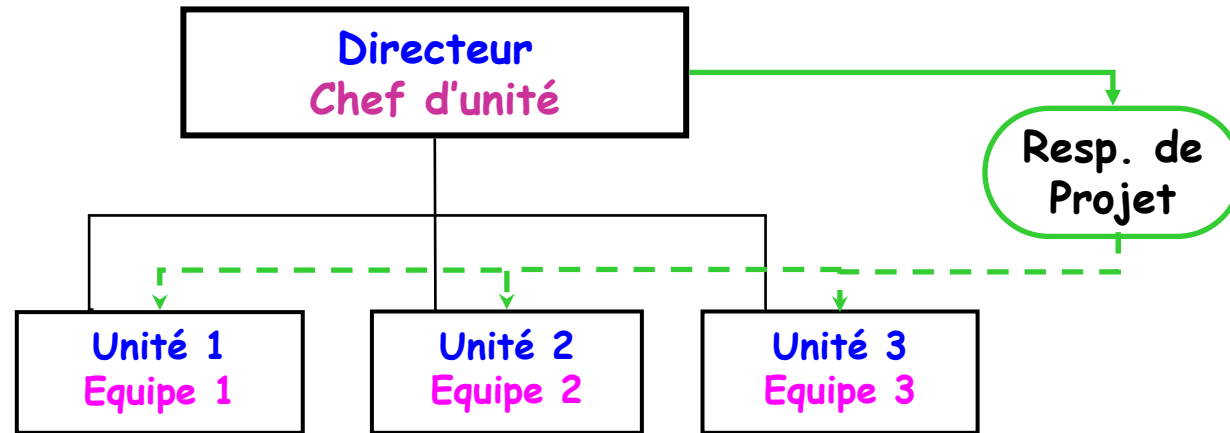


A chacun son berlingot...

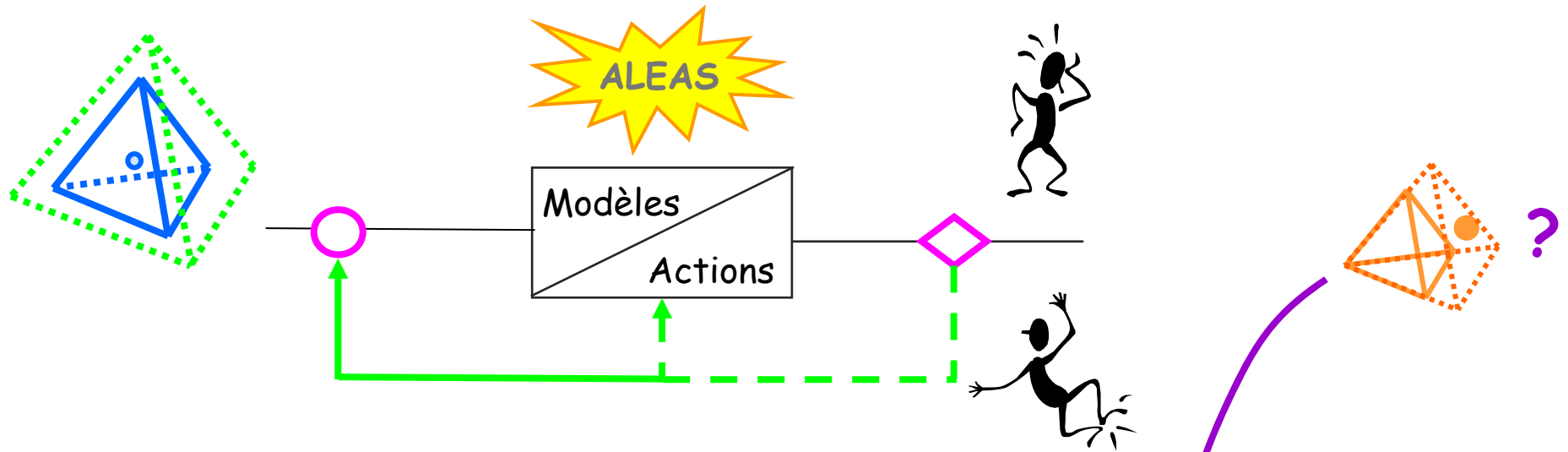
OTP, WBS...



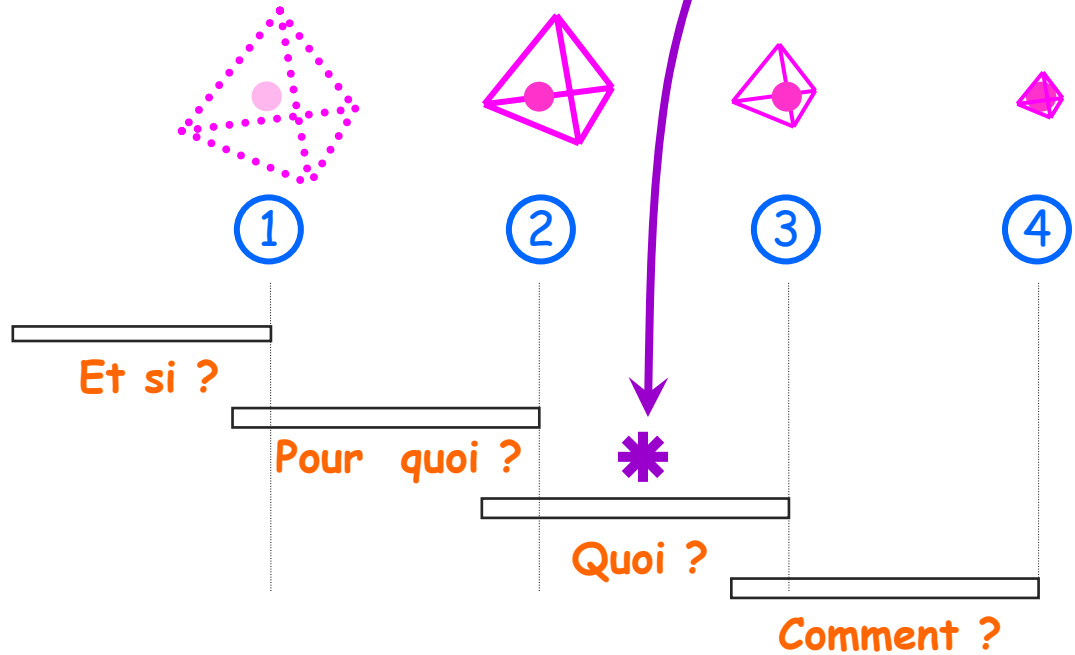
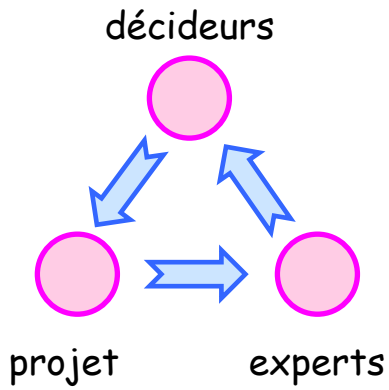
Organisation matricielle et processus de décision



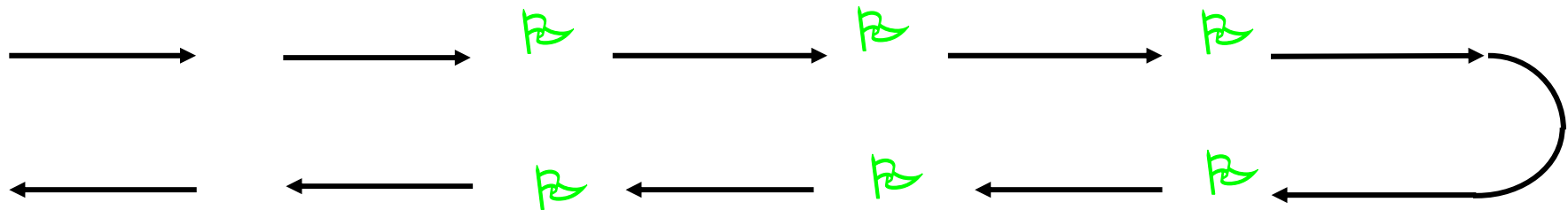
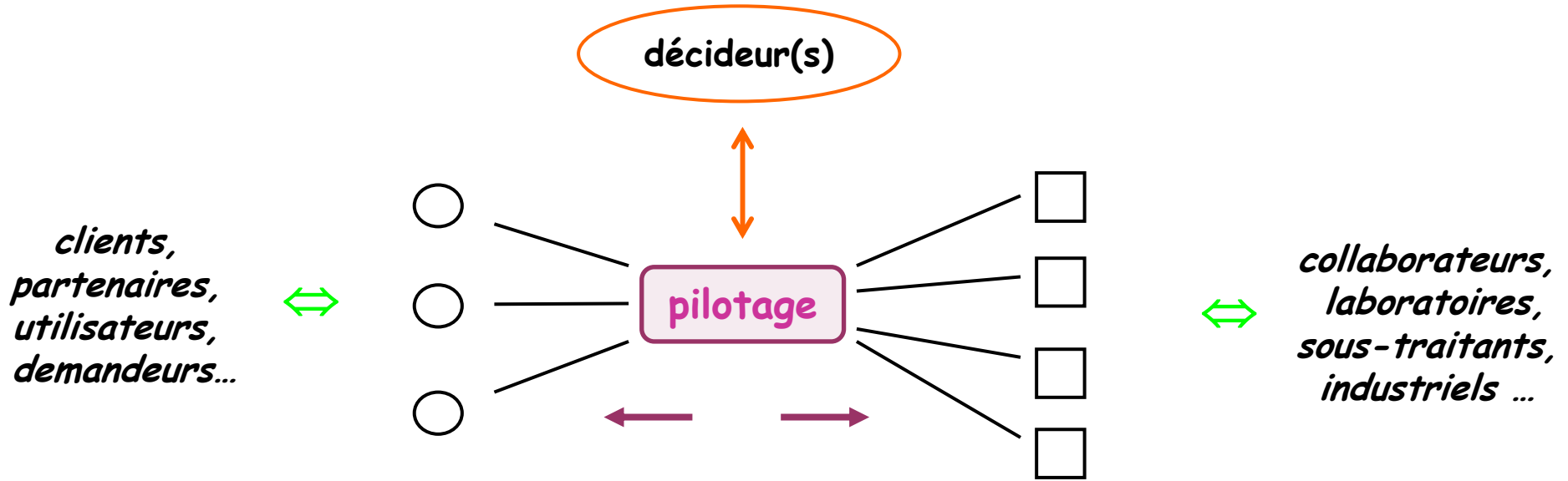
Le phasage et les revues de projet



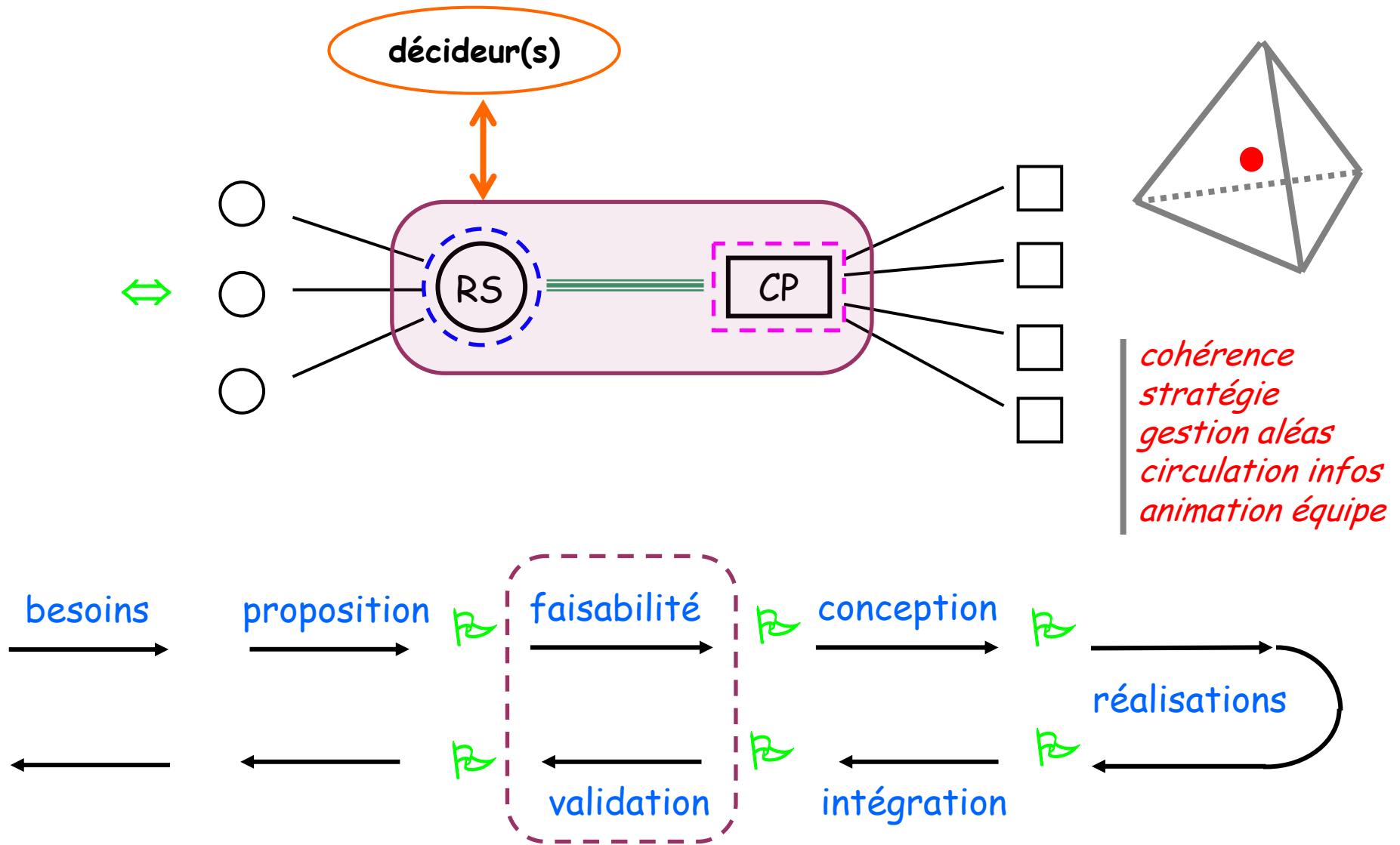
COHERENCE
→ confiance



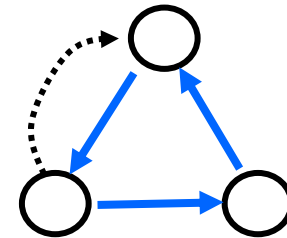
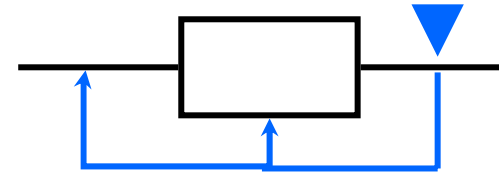
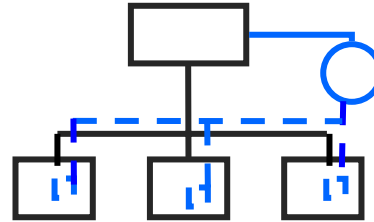
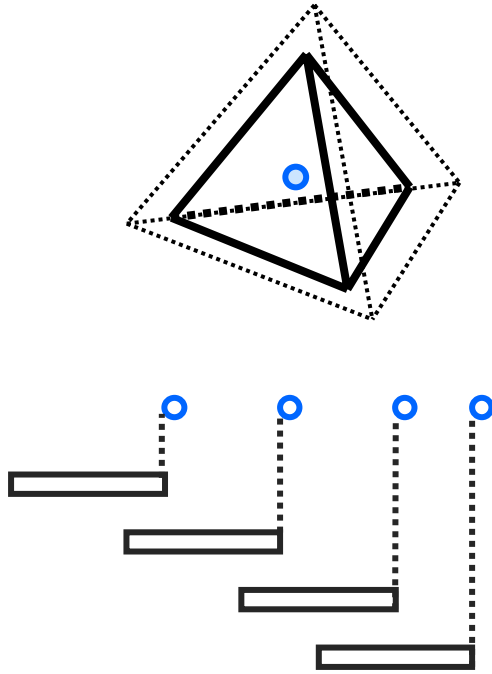
Déroulement et coordination du projet



Coordinateur = responsable scientifique + chef de projet ?



Animer/piloter un projet, c'est donc ...



... mais une méthodologie ou des outils ne sont efficaces que si les acteurs sont mobilisés pour les mettre en œuvre ...



"petit" projet
+ technique

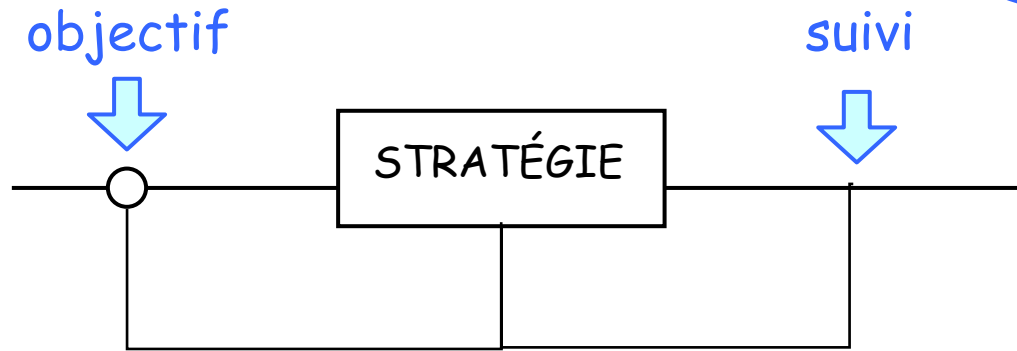


"grand" projet
+ relationnel

Quelles compétences pour le responsable du projet ?

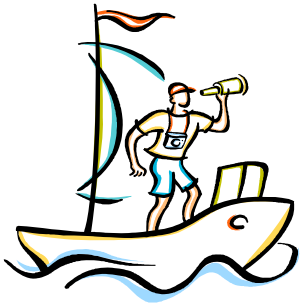
rigueur

*observation
écoute*



flexibilité

tactique



*Chef d'orchestre
&
Navigateur*



"Le talent, c'est d'en trouver aux autres"
(Robert Hossein)

Complexité, communication interpersonnelle et motivation

