



[www.prime-noe.org](http://www.prime-noe.org)

QuickTime™ et un  
décompresseur Gzip/HTML  
sont requis pour visionner cette image.



# Quelques enseignements pour le PCRD7 L'expérience du REX PRIME

Philippe Larédo

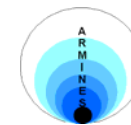
Journées d'information sur le PCRD 7

Thème sciences économiques et humaines

Paris, 28 Novembre 2006



LATTS



## Préambule : A quoi sert un REX?

- **Finalité:** Organiser une communauté de chercheurs autour d'un problème ou d'une spécialité « ciblée », *ici les politiques de recherche et d'innovation*
- **Quatre fonctions:**
  - produire et faire vivre l'agenda de recherche
  - organiser au plan européen la formation doctorale (*circulation des doctorants, conférences doctorales, écoles d'été, insertion des doctorants dans le conférences du domaine...*)
  - favoriser comparabilité et agrégation des données et des bases (*pour nous les indicateurs de la S&T*)
  - co-financer les explorations risquées, 'hétérodoxes' (en amont des structures habituelles, y compris le futur ERC) (*pour nous 55% de nos moyens financiers*)

# 4 + 1 enseignements pour préparer un REX

1. Le positionnement européen
2. Le projet
3. Les partenaires
4. La gestion
5. La durée de la préparation

# Le positionnement européen

- Le poids dans la spécialité en Europe --> être classique: des données, analyse « SWOT »...
- Les enjeux et défis --> un horizon long, un texte pour les collègues
- L'excellence: l'équilibre entre productions directes (articles...) et « organisation de l'espace » (agenda, infrastructures, formation, forum d'échanges...)
- L'intégration: L'équilibre entre coopérations renforcées et compétition --> éviter les naïvetés rationalisantes!

# Le partenariat

- **La couverture géographique de l'Europe**, quels que soient les discours sur l'excellence, reste prioritaire (nouveaux pays membres)
- Quel que soit le nombre de partenaires retenus, il y aura toujours des « dormants »: éviter les **allocations ex-ante**
- Quelles que soient les anticipations, les partenaires actifs et impliqués ne seront pas ceux anticipés: éviter de figer les membres des **structures de pilotage**

# La formulation du projet

- Bien distinguer la « vision » à terme de la spécialité et les objectifs « précis » à 4/5 ans du projet
- Une focale claire sur les enjeux scientifiques « de rupture » (*le rattrapage ne sera plus un argumentaire payant*)
- La cohérence entre objectifs et programme d'action
- Des 'work packages' pensés pour la durée du projet (*évolutions = réorganisations internes*)
- Définir la palette des modalités des mise en œuvre (instruments utilisés): *éviter l'assimilation WP - instrument utilisé*

# La gestion du REX

- Fixer les **règles du jeu** ex-ante (structures de pilotage, droits de vote, modalités de paiement, modalités de justification): *Le rôle central du consortium agreement*
  - Attention au **reporting administratif** --> *utiliser des professionnels si on ne veut pas être noyé!*
  - La **visibilité** du réseau compte (au delà du site web) --> *Distinguer entre visibilité académique, visibilité institutionnelle, et visibilité vis-à-vis des utilisateurs et « stakeholders ».*

# Le temps de la préparation

- La durée pour PRIME: une année entière...

**!! HEUREUSEMENT !!**

- Le choix des responsables du thème 8:  
pas de REX dans l'appel d'offre de 2007



## Pour conclure: quelques 'tips' pour préparer les Projets de 2007

- Le projet: écrire à plusieurs mains doit rester visible!
- Le partenariat: un cœur complémentaire et visible, une éventuelle couronne clairement positionnée comme telle
- Le programme de travail: des packages de taille critique (pour pouvoir faire les arbitrages en leur sein)
- Attention à éviter les « livrables » trop nombreux, attention à ne pas survendre!
- Le calcul des coûts: vérifier ex-ante que vous pourrez justifier vos coûts et que les partenaires le pourront. Pas de partage égal du gâteau (alors que les modes de calcul sont différents)